



STADT **FURTWANGEN** IM SCHWARZWALD
GR-Wahlperiode 2019/2024

Sachbearbeiter : Schneider, Marcel

Aktenzeichen :

Vorlage Nr. : GR 2020/160

Datum : 22.09.2020

Verteiler : BM, FV, GR, OV, AL, P, Z, z.d.A.

Anlagen : ./.

Thema:

Organisationsentwicklung Stadtverwaltung
Furtwangen;
Auftragsvergabe und Verfahrensweise

- öffentlich -

Vorschlag zur Beschlussfassung im Gemeinderat am 13.10.2020

1. Prof. Jürgen Kientz von der Hochschule Kehl wird beauftragt, mit seinen Mitarbeitern sowie in Zusammenarbeit mit Hauptamtsleiter Marcel Schneider die Organisationsentwicklung in der Stadtverwaltung durchzuführen.
2. Bürgermeister Josef Herdner legt die Ziele und Ergebnisse der Organisationsentwicklung gemeinsam mit dem Lenkungsausschuss fest.
3. Die Verwaltung schlägt als Mitglieder des Lenkungsausschusses vor:
 1. Bürgermeister Josef Herdner
 2. Hauptamtsleiter Marcel Schneider
 3. Rechnungsamtsleiter Franz Kleiser
 4. Bauamtsleiter Christian Marzahn
 5. Personalratsvorsitzende Ayten Sancak
 - 6.- 9. die Fraktionsvorsitzenden der im Gemeinderat vertretenen Fraktionen bzw. jeweils ein von den Fraktionen zu benennendes Fraktionsmitglied.

Sachverhalt mit Erläuterungen und Begründungen

zu 1:

Prof. Kientz von der Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl stellte in der Gemeinderatssitzung am 15.09.2020 gemeinsam mit Hauptamtsleiter Schneider umfassend das Konzept und den geplanten Ablauf der Organisationsentwicklung vor, die in der Stadtverwaltung Furtwangen durchgeführt werden soll. Das Konzept fand einhellige Zustimmung. Geplant ist, die Organisationsentwicklung zügig zu beginnen und möglichst zum 30.06.2021 abzuschließen.

zu 2:

Gemäß § 44 Abs. 1 S. 2 GemO regelt der Bürgermeister die innere Organisation der Gemeindeverwaltung. Die Umsetzung der Ergebnisse der Organisationsentwicklung liegt damit in der Organisationsgewalt des Bürgermeisters.

Wesentlicher Bestandteil des Konzepts der Organisationsentwicklung von Prof. Kientz ist jedoch die Beteiligung des Gemeinderates und der Führungskräfte über den Lenkungsausschuss. Hiermit wird größtmögliche Transparenz hergestellt. Bürgermeister Herdner wird deshalb zu Beginn der Organisationsentwicklung deren Ziele sowie zum Abschluss des Projektes deren Ergebnisse gemeinsam mit dem Lenkungsausschuss festlegen. Die Ergebnisse der Organisationsentwicklung werden im Gemeinderat vorgestellt.

Der **zeitliche Umfang für den Lenkungsausschuss** stellt sich erfahrungsgemäß wie folgt dar:

1. Auftaktveranstaltung zur Zielfestlegung: maximal vier Stunden.
2. Abschlussveranstaltung zur Ergebnisfestlegung: vormittags maximal vier Stunden, nachmittags eine Stunde.

zu 3:

Um weitestgehend Akzeptanz herzustellen, schlägt die Verwaltung die Besetzung des Lenkungsausschusses wie im Beschlusstext aufgeführt vor.

Stand der Vorberatungen

Nach der Vorstellung des Konzepts durch Prof. Kientz in der Gemeinderatssitzung am 15.09.2020 bestand Einvernehmen, den Auftrag für die Organisationsentwicklung in der kommenden Sitzung an Prof. Kientz zu vergeben.

Kosten und Finanzierung

Für die Organisationsentwicklung werden bei Durchführung nach der konkreten Zeit- und Ressourcenplanung voraussichtlich Kosten i.H.v. 34.400 Euro anfallen.

Für die Organisationsentwicklung sind im Haushaltsplan 2020 unter dem Produkt 1114.0000 Konto 44290029 35.000 Euro eingestellt.